

專訪 台灣螺絲工業同業公會 蔡圖晉理事長



“

國際局勢詭譎多變牽動全球產業布局，台灣許多扣件業者過去一年多來除了面臨訂單銳減的困境之外，ESG、歐盟碳稅、智慧製造、產線升級…等也接踵而來成為業者急迫需要面對的重大議題，紛紛尋求外部輔導和支援，而擁有眾多會員的台灣螺絲工業同業公會(TIFI)在蔡圖晉理事長近6年的帶領下積極為業者權益發聲，成為許多台灣扣件業者向政府和有關單位爭取更多資源的強大後盾之一。

”

01 景氣持續看淡之際 業者應加快ESG布局

分析當前全球萎靡的景氣，台灣螺絲公會蔡圖晉理事長認為主要來自幾大因素，包括：美國對中課徵25%關稅導致通貨膨脹、美國聯準會升息、新冠疫情下中國主要經濟重鎮實施封控措施，烏俄和以哈戰爭震撼全球市場經濟成長。儘管美國仍持續扮演經濟火車頭角色，但其他國家區域的經濟動能幾乎都受到顯著影響。台灣扣件業者去年7月前因為還在消化海外客戶訂單而表現不俗，但隨後因為市場觀望需求放緩致新單銳減。

目前聽聞很多業者已開始實施每週3-4天的無薪假。蔡理事長預估，倘若明年4月前產界訂單仍未回溫，市場可能還要再看壞2年。不過他也樂觀認為，若明年農曆春節後市場需求有回升可能有機會刺激全球經濟成長。在此之前，他強烈建議國內業者加快布局ESG，提早在下一波市場需求爆發前做好準備。目前政府已經針對ESG撥了440億新台幣，要協助業者聘僱專業人才、改善設備、進行碳盤查，這將是台灣業者導入智慧製造、強化產業升級的大好機會。蔡理事長舉例，慈陽科技12年前就開始布局ESG，從使用燃料油轉為天然氣，向政府申請千萬補助改造設備，目前也已經完成碳盤查程序。蔡理事長疾呼，隨歐美陸續把ESG納入法規，台灣業者已經無法充耳不聞。



02 公會產官合作開辦免費ESG課程 鼓勵業者積極報名

現階段國內雖有很多做碳盤查的顧問公司但品質參差不齊，為了讓國內業者能盡快跟上國際碳盤查腳步，實現智慧製造和產線升級目標，公會目前已向經濟部取得補助並協調金屬中心幫助業者進行碳盤查輔導，加速啟動水/電/油/氣的排放改善作業。

蔡理事長表示，業者可多留意公會官網，目前公會已跟經濟部產發署(原工業局)和金屬中心合作針對企業CEO和負責ESG業務的幹部開設免費ESG課程，講師皆是來自金屬中心、經濟部、知名大專院校的專家學者，強烈建議業者重視和踴躍參與，未來若歐美日等先進國家正式要求，這將成為台灣與中國、印度或其他新興國家拉開競爭距離的利基。另外鑑於國外認證費用較高，金屬中心也將積極申請成為歐盟認可的認證單位。公會也正積極向政府爭取，針對有意採購ESG相關設備的業者盼政府能補助至少一半的額度。不過蔡理事長特別指出，業者投入碳盤查相關作業前務必先向政府提出申請，才能納入後續計算基準。其他已經針對碳排超前佈署的業者也會研擬配套方案來因應。

03 需求萎縮 公會積極向政府與中鋼爭取利多助業者渡難關

公會每一季度都會邀集扣件業者與中鋼開產銷會，共同討論目前線材價格和產業狀況。蔡理事長表示，中鋼的報價主要參考國際鐵礦砂、焦炭、匯率和中俄越印等產鋼大國的報價，同時也會斟酌國內產業訂單表現做出合理的報價並提供業者更多元化和優惠的配套方案。他也時常與業界指標大廠、公會理監事一同與中鋼協調，避免中鋼的報價背離業者實際狀況太多。由於目前國內業者的訂單萎縮，蔡理事長也建議在今年12月的2024第一季產銷會召開後，中鋼能把市場價格納入考量，至少要平盤或降價，不然業者接不到單，付不出貸款和員工薪資，連帶也會影響明年第一季表現。他也希望政府能協調銀行業把企業信用狀還款期限展延至明年底，與企業站在一起。

04 海外投資應優先考量該國治安、民族性和國家穩定性

「中、台+1」影響下，為保住訂單，許多國內業者開始到越南、印尼、泰國等地設廠。在馬來西亞和越南皆有設廠的

蔡理事長表示，選擇海外設廠或據點時，該國治安、民族性和國家穩定性是三大評估指標。除了在當地要有可信任的人幫忙管理外，台灣也要派領導幹部駐廠監督。針對其他新興市場，台廠也能考慮設立聯絡處或與當地通路經銷商合作擴大銷售機會。其他無法海外設廠的小廠建議能依附大廠底下爭取更多生存空間。他也認為汽車扣件是台灣業者可再加強布局的領域，目前台灣有30%以上的業者已投入此領域，儘管電動車未來會減少扣件的需求，但其附加價值仍具投資吸引力。

05 高雄扣件展6月開展 盼帶入更多海外商機

由公會擔任執行單位的台灣國際扣件展確定將於明年6月5-7日在高雄展覽館舉辦。重新調整後的展期將可避免與德國司徒加特螺絲展、杜賽道夫線材展等幾大扣件展會日期強碰，吸納更多海外人潮。且為了讓高雄舉辦更加成功，蔡理事長的任期也將延至明年6月高雄展圓滿結束後才會卸任。蔡理事長表示，疫情前舉辦的2018年高雄扣件展成功吸引2000多位國外參觀訪客。今年隨著展期回歸正軌，國門開放，預計海外訪客和買主將會再創新高。他希望透過高雄展的持續舉辦，持續為台灣有實力的業者創造更多商機和合作機會。

06 台灣螺絲博物館新面貌 預計明年上半與大家見面

蔡理事長任內與高雄市政府合作在岡山農工興建台灣首座螺絲博物館，是目前全球唯二以螺絲產業為主的特色博物館，館內展出許多台灣扣件業的重要發展歷程，並透過影片等方式讓參觀的訪客能更加瞭解台灣螺絲產業的過去、現在和未來。蔡理事長表示，博物館內有很多值得一看的館藏等待訪客來參觀，他也正積極邀請台灣扣件業發展光譜中非常重要的幾位元老人物來述說台灣扣件歷史，並增添更多能與訪客雙向互動的展品，館外也預計規畫一個螢火蟲生態園區，希望能將其打造成岡山在地的熱門觀光景點，希望最快能在明年上半與大家見面。

儘管即將於明年6月交棒，蔡理事長也表示，除了高雄展和博物館外，明年度公會還會有許多活動舉辦，期待大家能夠踴躍參與，一起為台灣扣件產業的未來努力。

著作權所有：惠達雜誌 / 撰文：副總編輯張剛豪 ■

