

崛起的中東扣件需求新星

卡達

能源

地下鐵

鐵路

港口

機場

橋樑

飯店

製造
工廠

住宅

著作權所有：惠達雜誌／

撰文：Sharareh Shahidi Hamedani 博士

卡達對扣件（包括螺栓、螺絲、螺帽、墊圈及專用錨固系統）的需求並非一時風潮。這股需求由政府主導的重點式建設與能源投資的浪潮驅動，雖能快速推升需求，卻也使供應商與買家面臨顯著的項目集中風險、供應鏈波動及定價壓力。若您計劃進軍或拓展卡達扣件市場，請將此視為戰略佈局：掌握需求來源、需求持續時間、規格與採購決策者，並學會如何在商品週期中生存。切勿浪漫化增長前景，需為市場的興衰波動及嚴苛的技術與物流要求做好準備。

為什麼是卡達 - 需求驅動因素

卡達政府與企業的多項決策相互交織，導致扣件需求激增：

能源擴張（北氣田與液化天然氣產能）：

卡達的多階段液化天然氣擴建計畫（北氣田擴建工程）旨在大幅提升產能（2024 年公告預測本世紀末產能將攀升至每年 1.4 億噸以上）。此類上游與下游專案需大量各類扣件。

大型城市與交通建設項目：

盧塞爾城、多哈地鐵及港口擴建工程（哈馬德港升級、物流樞紐）涵蓋高層建築、土木工程、機械裝置、軌道工程及牆面系統。另一方面，世界盃留下的基礎設施催生了後續城市建設項目與維護需求。此類工程同樣需要大量各類扣件。這些項目的規模有多大？

◆ **卡達長途鐵路項目**：該項目旨在提供卡達境內的貨運與客運服務，並與沙烏地阿拉伯及巴林建立鐵路連結。

◆ **沙爾克跨海橋樑隧道**：這項耗資 120 億美元的工程計劃，將透過橋樑與海底隧道在多哈南北兩區間建立全長 12 公里的道路連接。該項目最初於 2013 年啟動規劃，後於卡達 2020 年預算案中重新啟動。

◆ **哈馬德國際機場航廈擴建**：卡達多哈哈馬德國際機場擴建第二階段工程已於 2023 年 1 月啟動。

工業與製造業增長：

截至 2024 年，新增逾 1,400 家工業企業，使總產值達 7,200 億美元，較 2023 年的 7,100 億美元增長 3%。工業與商業部 (MoCI) 共受理 990 項工業註冊及 471 項許可證申請，新增企業總數達 1,461 家。工業投資額達 645.9 億美元，較 2023 年的 637.6 億美元有所增長。主要增長領域包括金屬製品 (219 家)、非金屬礦物製品 (216 家)、橡膠與塑料製品 (201 家)、食品製品 (177 家) 及化學製品 (124 家)。



此廣泛的工業擴張尤其在金屬加工、化學製程及製造業領域——預期將顯著提升扣件需求，因新廠房、機械設備與基礎建設專案將同時驅動初始安裝與持續維護需求。

人口與私人建築：

住宅開發與酒店業擴張（酒店、服務式公寓）支撐著建築扣件領域的穩定需求，儘管相較於大型能源 / 基礎設施合約，此類需求更為分散且對價格敏感。報告顯示住宅領域的交易量與交易額均呈現強勁的年同比增長。2025 年第二季住宅銷售量達 1,844 宗，總成交額 25.3 億美元，較去年同期增長 114%。

需預做規劃的風險與逆風因素

卡達的扣件市場雖提供穩健商機，卻伴隨重大風險，需具備前瞻視野與管控能力。

專案項目集中度風險 !!

需求往往取決於大型國營項目，例如北氣田擴建工程或盧塞爾城開發計畫。此類項目可帶動扣件消費的短期激增，尤其在能源與基礎建設工程中使用的重型及耐腐蝕扣件需求。然而，當此類項目放緩或結束時，需求可能急遽下滑，進而造成現金流壓力。

商品價格波動 !

扣件生產商與經銷商高度依賴鋼材及合金進口，全球價格波動直接影響其利潤空間。例如：2022 年初鋼價飆升，使卡達建築供應商成本增加逾 20%。透過採用避險策略、彈性合約或指數化定價機制，可有效降低突發性原料價格變動的風險暴露。

法規與合規風險 !

卡達實施嚴格的採購規範與卡達建築規範 (QCS) 標準。勞動力審批延誤或環境合規問題，一如 Ras Laffan 附近某些工業區所見，可能導致生產與交付進度中斷。全面遵守工業與商業部 (MoCI) 及 QCS 要求，對確保長期可靠性至關重要。

地緣政治與區域物流風險 !!

區域緊張局勢或塞港可能中斷經由哈馬德港及鄰近海灣港口的供應路線。在 2017 年封鎖的期間，部分供應商的扣件貨運曾延誤數月之久。透過多元化物流方案，像是採用多條海運路線、保稅倉儲或有限的空運能力，可降低此類衝擊造成的脆弱性。

品質與聲譽風險 !

任何一批次產品或檢驗不合格，都可能導致企業被排除於國家支持的基礎建設項目之外。例如 2021 年，據報導某地方分包商因一次扣件強度測試未達標，便遭政府從招標名單中除名。為避免聲譽遭受持久損害，持續進行測試、取得認證 (ISO 898-1、ASTM A325) 以及實施嚴格的供應商稽核至關重要。



卡達扣件市場展望

卡達正崛起為中東地區最具活力的扣件需求市場之一，其發展動力源於國家主導的能源、基礎建設及產業多元化投資。北氣田液化天然氣擴建工程、盧塞爾城與沙爾克跨海大橋等大型都市計畫，加上逾 1,400 家新工業企業雨後春筍般地設立，共同催生出跨領域對結構用、機械用及特殊扣件的持續需求。與此同時，住宅與酒店建設的強勁復甦進一步擴大了市場基礎，確保需求不僅限於國家級大型項目。然而，這波增長並非一帆風順。卡達的扣件消耗量反映出專案項目週期的節奏，在主要階段結束後，往往會經歷快速加速隨後急遽放緩的循環。供應商還需應對進口原料價格波動、嚴格的法規遵循要求，以及區域動盪引發的物流風險。唯有將卡達視為技術要求高且戰略地位關鍵的市場，而非單純的交易市場，並投資於認證體系、庫存準備及在地合作夥伴關係的企業，方能在此立足。本質上，卡達既是高回報市場，亦是高紀律市場，扣件供應商唯有具備前瞻性、精準度與適應力，方能在此蓬勃發展。■

