著作權所有：惠達雜誌 / 撰文：*Behrooz Lotfian*



地緣政治危機中的商機：2026上半中東扣件貿易

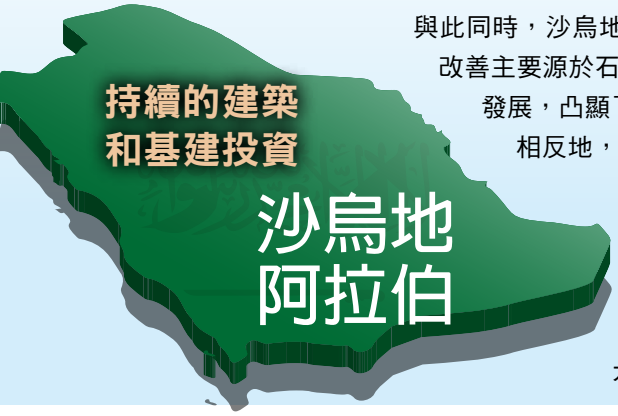
儘管面臨嚴重的地緣政治動盪，中東地區仍持續為國際扣件製造商和經銷商提供顯著商機。2026 年上半年顯示，該市場正受到兩股對立力量的影響：一方面是來自基礎建設與工業投資的日益增長需求，另一方面則是航運路線中斷、營運成本上升以及地緣政治不確定性所帶來的日益加劇壓力。對扣件供應商而言，該地區的競爭已不僅僅是市場規模的問題，更關乎供應鏈韌性、技術專業化以及可靠的交貨能力。

面臨壓力但仍有商機的市場

中東在邁入 2026 年之際，正面臨地緣政治不確定性、供應鏈中斷及經濟調整等多重艱難挑戰。涉及伊朗與海灣地區的軍事局勢升級、海上貿易中斷以及能源成本上漲，為該地區的製造商、進口商及建築承包商帶來了重大挑戰。然而，產業的實際狀況比新聞頭條所呈現的更加複雜。



儘管貿易路線面臨前所未有的壓力，但**主要市場的建築與基礎設施投資仍持續進行。**例如，根據《MEED》的數據，相較於 2025 年同期的 150 億美元，**沙烏地阿拉伯在 2026 年上半年獲得的建築合約總額約為 200 億美元。**儘管地緣政治環境嚴峻，但這仍代表著約 33% 的增長。[1]



與此同時，沙烏地阿拉伯在 2026 年上半年整體商品貿易順差增長了超過 53%，儘管這項改善主要源於石油出口強勁及進口減少，而非各產業類別的全面增長。[2] 這些看似矛盾的發展，凸顯了中東市場的一項重要特徵：地緣政治的不穩定性未必會消除工業需求。相反地，它改變了商機出現的地點、採購方式，以及哪些供應商最能把握商機。

對於扣件產業而言，這項區別尤為重要。**扣件是建築、石油與天然氣、發電、工業機械、運輸、維護及基礎設施開發等領域中不可或缺的組件。**然而，這些應用領域的需求分布並不均勻。大型基礎設施專案中使用的結構螺栓，其採購條件與工業設備所需的精密扣件，或是石化設施中使用的耐腐蝕組件，皆有所不同。

[1] https://guest.meed.com/saudi-construction-defies-the-headwinds
[2] https://saudigazette.com.sa/article/664098/saudi-arabia/saudi-arabias-trade-surplus-surges-53-to-sr155-billion-in-1h-2026

因此，評估 2026 年上半年所帶來的商機時，應依應用領域、供應鏈及國家來進行分析，而非將中東視為一個同質化的市場。

區域扣件貿易背後的數據

2026 上半年：地緣政治風險重塑供應鏈

2026 年上半年，對中東貿易造成最大衝擊的事件就是荷姆茲海峽海運交通的中斷。該海峽是全球最重要的航運通道之一，對於進出波斯灣國家的能源進出口而言尤為關鍵。

根據聯合國貿易與發展會議（UNCTAD）的數據，全球海運石油貿易約有四分之一經由荷姆茲海峽。隨著該地區軍事局勢升級，在航運中斷期間，過境船隻數量下降了超過 95%。截至 3 月底，UNCTAD 警告稱，**能源價格與運輸成本的上漲，正將經濟壓力擴散至石油產業以外的更廣泛領域。**[3]

沙烏地阿拉伯：在經濟形勢喜憂參半的背景下，工業需求表現如何

在 2026 上半年，沙烏地阿拉伯依然是重要的商機來源，但其經濟數據也凸顯出，有必要將投資活動與實際需求區分開來。

根據沙烏地阿拉伯統計總局（GASTAT）的數據，沙烏地阿拉伯王國在 2026 年 1 月至 6 月期間累計 1,547.2 億沙特里亞爾的商品貿易順差，相較於 2025 年同期為 1,010.1 億沙特里亞爾。整體出口增長約 7.3%，而進口則下降約 2.7%。[4]

2026 上半年沙烏地阿拉伯商品貿易

指標	2025 上半（10 億里亞爾）	2026 上半（10 億里亞爾）	同期比
總出口	562.37	603.65	+7.3%
總進口	461.36	448.93	-2.7%
貿易順差	101.01	154.72	+53.2%
全國非油產業出口	105.01	95.74	-8.8%
轉出口	64.72	73.51	+13.6%

資料來源：GASTAT 數據，彙整自 2026 年 9 月發布的 2026 年上半年貿易分析報告。此為初步數據；百分比已四捨五入。[5]

貿易收支的顯著改善或許暗示經濟正在復甦。然而，其背後結構所反映的情況則更為複雜。

該國國內非石油商品出口下降約 8.8%，而轉出口貿易則增長 13.6%。這顯示沙烏地阿拉伯的貿易與再經銷活動的表現與其國內非石油出口生產有所不同。

進口量可能因價格變動、消費減少、動用先前累積的庫存、專案延遲或增加國內採購等因素而下降。根據 MEED 的資料，建築合約得標金額從 2025 年上半年的約 150 億美元，增加至 2026 年上半年的 200 億美元。這些得標專案涵蓋機構建築、休閒設施及酒店相關開發項目。[6]

阿聯酋：從進口市場轉型為區域分銷樞紐

阿聯酋在中東扣件產業中佔據著獨特地位。

沙烏地阿拉伯雖因建築及工業專案而擁有龐大的國內需求，但**阿聯酋則將國內消費與龐大的國際貿易及分銷網絡相結合。**



該國的港口、貿易公司及工業區，歷來使其成為製造產品運往鄰近海灣市場、非洲及其他國際目的地的關鍵通道。數據顯示，**阿聯酋不僅僅是一個終端市場，同時也是其他經濟體的成熟供應商，**儘管現有的海關資料並未將該國國內製造的扣件與轉口商品區分開來。但這項分別在 2026 年上半年變得尤為重要。

這場地緣政治危機打亂了阿聯酋貿易經濟所倚賴的若干物流優勢。國際貨幣基金組織（IMF）於七月報告指出，在政策措施、財務緩衝及貿易流向調整的支持下，該國經濟展現出韌性。儘管如此，IMF 仍指出，運輸、貿易、旅遊及房地產等產業受到不確定性加劇的影響。[7]

[3] https://unctad.org/news/gas-grain-fertilizer-disruptions-raise-risks-food-security-and-trade
[4] https://saudigazette.com.sa/article/664098/saudi-arabia/saudi-arabias-trade-surplus-surges-53-to-sr155-billion-in-1h-2026
[5] https://vision2030.ai/analysis/saudi-trade-surplus-national-non-oil-exports-june-2026



阿曼：新興的替代性物流商機

阿曼是一個特別值得關注的案例，因為其地理與物流特徵有別於波斯灣的幾個鄰國。

阿曼位於阿拉伯海及阿曼灣沿岸的港口可通往國際航運路線，且無需船隻經由荷姆茲海峽進入波斯灣。然而，這些航道的通航仍受更廣泛的區域海上安全風險所影響。

這些航線日益重要的地位，在 2026 年上半年已顯現出來。

根據蘇哈爾港及自由區的資料，2026 年上半年總貨物吞吐量達到約 5,200 萬公噸，較 2025 年同期增長 52%。

集裝箱吞吐量增長了 40%，達到約 545,000 個 20 呎貨櫃容量 ；而散雜貨吞吐量則幾乎翻了一倍，達到 124 萬公噸。該港口在此期間還記錄了 1,555 艘船舶靠港。[8]

另一項發展進一步鞏固了這項商機。2026 年 6 月，CMA CGM 與阿曼的阿西亞德集團（Asyad Group）宣布計劃在蘇哈爾興建一座投資額達 4 億美元的物流碼頭，凸顯了對該港口長期貿易處理能力的投資。[9]

阿曼蘇哈爾港成長數據

總貨物吞吐量	貨櫃吞吐量
5,200 萬 公噸｜年增 52%	**54.5 萬** 年增 40%
散雜貨吞吐量	**靠港船舶**
124 萬公噸 接近翻倍	**1,555 艘** 2026 上半年

經濟風險依然相當嚴峻

儘管 2026 年上半年展現出工業韌性的某些方面，但若將該地區的整體前景描述為全面樂觀，則會產生誤導。

世界銀行 2026 年 10 月的《區域經濟最新動態》報告預測，中東、北非、阿富汗及巴基斯坦的經濟產出，在 2025 年增長 3.3% 之後，將於 2026 年萎縮 2.1%。

就海灣合作委員會（GCC）各國經濟體而言，預測的萎縮幅度更為嚴重，達 4.3%，反映出能源生產、運輸及商業活動受到的衝擊。這些是上半年過後發布的全年度預測，而非上半年扣件產業的實際表現。[10]

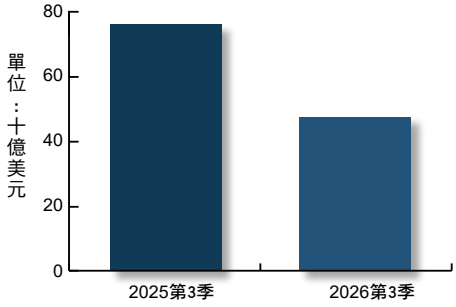
中東與非洲工業扣件市場：2025 下半年至 2026 上半年

根據 Grand View Research 的數據，中東與非洲（MEA）工業扣件市場在 2025 年下半年的估計價值為 11.193 億美元；若以各年度市場預估值均等分配的方式計算，2026 年上半年的預估價值約為 11.666 億美元。

MEA 工業扣件市場規模	2025 下半年	2026 上半年基準預測
	11.193 億 美元｜估計值	**11.666 億** 美元｜依年度預測均分估算

然而，專案投資趨勢顯示，2026 年下半年的前景將更加嚴峻。根據 Kamco Invest 基於 MEED Projects 數據所發布的《2026 年 10 月海灣合作委員會（GCC）專案市場動態報告》，2026 年第三季海灣合作委員會六國的總合約得標金額較 2025 年第三季的 756 億美元下降 37.2%，降至 474 億美元。

GCC第三季合約得標金額



Grand View Research 的年度預測顯示，2026 年沙烏地阿拉伯的工業扣件市場價值預計將達到每半年約 2.9615 億美元。若根據沙烏地阿拉伯專案得標量下滑 26.5% 的情況進行情境分析調整，並假設 30% 的扣件需求會與此變化成正比，則 2026 年下半年沙烏地阿拉伯市場價值的預估值將降至約 2.726 億美元。

在此情境下，並假設其餘中東非洲市場的走勢與原先預測一致，2026 年下半年的區域市場預估值將從 11.666 億美元下修至約 11.431 億美元。這相較於未經調整的預測值下修 2.0%，但經調整後的數字仍比 2025 年下半年的基準值高出約 2.1%。

展望：可靠性可能成為競爭優勢

2026 年上半年顯示，中東地區的扣件貿易處於工業發展與地緣政治風險的交匯點。

沙烏地阿拉伯穩定的進口需求與日益增加的建築合約得標量，顯示其商業潛力持續存在。阿聯酋仍是重要的分銷市場，儘管其貿易模式正面臨日益加劇的物流壓力。阿曼則已鞏固其作為替代性海運與工業門戶的地位。

該地區未來對扣件的需求，將取決於建築工程的推進速度、工業投資、融資條件，以及航運服務能否恢復至更可預測的狀態。

對製造商而言，其實際意義不言而喻：這不僅是向中東地區銷售更多扣件的機會，更是要在這個供應不確定性已造成可量化商業成本的市場中，成為更值得信賴的供應商。

價格仍將是決定性的考量因素，特別是對於標準化扣件而言。然而，物流靈活性、技術能力、穩定的品質以及庫存可用性，在採購決策中可能變得越來越重要。

最能從中獲益的製造商和經銷商，將是那些能夠理解各市場需求、鎖定其能力能帶來真正優勢的應用領域，並在不犧牲商業紀律的前提下有效管理地緣政治風險的企業。

在日益充滿不確定性的環境中，競爭優勢或許不再主要取決於能否以多低的成本生產扣件，而是取決於能否在客戶需要時，準時交付、通過認證並安裝合適的零組件。 ■

[6] https://guest.meed.com/saudi-construction-defies-the-headwinds
[7] https://www.imf.org/en/news/articles/2026/07/17/pr26250-united-arab-emirates-imf-staff-concludes-visit
[8] https://soharportandfreezone.om/news-details/?lang=en&slug=sohar-port-and-freezone-reports-first-half-performance-as-industrial-investment-continues
[9] https://www.reuters.com/world/middle-east/cma-cgm-asyad-plan-400-million-terminal-omans-sohar-port-2026-06-29
[10] https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2026/10/06/middle-east-conflict-further-weakens-regional-outlook-with-gulf-oil-exporters-hit

